

# ЛИЗИНГ В РОССИИ И СНГ

Оптимальные методы финансирования и повышения операционной эффективности лизинговых компаний

21-23 сентября 2011

Москва

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОНФЕРЕНЦИИ:

**Виктор Газман**  
Профессор  
Высшая школа экономики

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ СЕМИНАРА:

**Судхир Амембал**  
Председатель  
Amembal & Associates

## ДОКЛАДЧИКИ:

**Анатолий Аксаков**  
Депутат, Государственная Дума РФ  
Президент, Ассоциация "Россия"

Представитель  
Министерство финансов РФ

**Adriana Ahciarliu**  
Генеральный секретарь  
Ассоциация Финансовых Компаний  
ALB Romania  
Председатель Группы по  
Центральной и Восточной Европе  
Leaseurope

**Алексей Акиндинов**  
Председатель  
Подкомитет по лизингу ТПП

**Роман Иваненко**  
Председатель  
Украинское Объединение  
Лизингодателей  
Генеральный директор, Euro Leasing

**Эвелина Нестерова**  
Председатель  
рабочей группы по лизингу  
Ассоциация Европейского Бизнеса

**Александр Цыбулько**  
Председатель  
Белорусский Союз Лизингодателей

**Зафар Мустафаев**  
Генеральный Директор  
Ассоциация  
Лизингодателей Узбекистана  
Генеральный Директор  
Узбек Лизинг Интернэшнл А.О.

**Эльчин Ахмедов**  
Председатель Правления  
Ассоциация Лизинговых Компаний  
Азербайджана  
Генеральный директор, Joint Leasing

**Карло Марини**  
Заместитель Генерального  
директора, Международные рынки  
UniCredit Leasing

**Андреас Свадло**  
Главный управляющий директор по  
Центральной и Восточной Европе  
Siemens Financial Services

**Дмитрий Никитченко**  
Менеджер по стратегическим  
инвестициям  
VR-LEASING AG

**Денис Феро**  
Руководитель направления  
Консалтинга  
Arval Group

**Minerva Adei Kotei**  
Global Product Specialist  
Access to Finance Advisory  
Международная финансовая  
корпорация (IFC)

**Надежда Карисалова**  
Вице-президент  
Директор по внешним связям  
департамента обслуживания  
клиентов малого бизнеса  
BTB24

**Sieglinde Johannes**  
Директор по страхованию  
Группа страховых услуг  
Департамент корпоративных рисков  
Международная финансовая  
корпорация (IFC)

**Дмитрий Зотов**  
Генеральный директор  
Сбербанк Лизинг

**Виктор Логинов**  
Управляющий директор  
Альфа-Лизинг

**Максим Агаджанов**  
Генеральный директор  
Газпромбанк Лизинг

**Валерий Назаров**  
Генеральный директор  
Росагролизинг

**Лариса Власова**  
Генеральный директор  
CARCADE Лизинг

**Йонас Ревер**  
Генеральный директор  
Член Правления  
Дойче Лизинг Восток

**Гурам Кудрявцев**  
Генеральный директор  
РБ Лизинг

**Альфия Когогина**  
Генеральный директор  
Лизинговая компания "КАМАЗ"

**Наталья Савина**  
Генеральный директор  
ING Lease (Eurasia)

**Роман Стоцкий**  
Управляющий директор  
ВТБ-Лизинг

**Сергей Дианин**  
Генеральный директор  
Arval Russia

**Тим Джонстон**  
СЕО  
Интермарк Авто Лизинг

**Каныш Избастин**  
Председатель Правления  
БРК-Лизинг

**Александр Михайлов**  
Вице-президент по развитию  
бизнеса  
Europlan

**Павел Пискун**  
Начальник Департамента  
лизинговых операций  
Банк "Тройка Диалог"

**Леонид Сысоев**  
Коммерческий директор  
ALD Automotive Russia

**Владимир Добровольский**  
Директор по развитию бизнеса  
Государственная транспортная  
лизинговая компания (ГТЛК)

**Юрий Хохлов**  
Главный бухгалтер  
РМБ-Лизинг

**Александр Дубровский**  
Административный менеджер  
Каргилл Россия

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ МЕДИА ПАРТНЕР

allleasing.ru

МЕДИА ПАРТНЕРЫ

UNLEASE.ru  
проект документов о лизинге

banki.ru

Данная программа является интеллектуальной собственностью компании IC Energy и не подлежит распространению третьим лицам и копированию. © IC Energy

IC ENERGY

+44 (0) 207 613 1691 | Tel +44 (0) 207 739 1277 | Fax info@icenergy.co.uk www.icenergy.co.uk

# ПОЛУЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ ОТ ОПЕРАТИВНОГО ЛИЗИНГА

Семинар проводится мировым экспертом в лизинговой индустрии  
**Судхиром П. Амембалом**

## ОБЗОР СЕМИНАРА

- Лизинговые компании могут применять различные стратегии в поиске превосходства над конкурентами. Одна из важных стратегий подразумевает инновацию лизингового продукта – в частности, внедрение и предоставление продуктов оперативного лизинга.
- Оперативный лизинг предоставляет клиенту ряд преимуществ, которые они не получают от финансового лизинга и одновременно позволяет лизингодателю воспользоваться источниками прибыли, которых нет при финансовом лизинге.

**В сегодняшней конкурентной среде, данный семинар обязателен для всех!**

## ПРОГРАММА СЕМИНАРА

### A. ОБЩИЙ ОБЗОР

- Глобальная значимость оперативного лизинга
- Четкое определение
- Естественная эволюция после финансового лизинга

### B. ЗНАКОМСТВО С ОПЕРАТИВНЫМ ЛИЗИНГОМ

- Различные определения
- Необходимые навыки для работы с продуктом
- Условия на рынке необходимые для выхода на него
- Каким лизингополучателям подходит продукт
- Каким лизингодателям подходит продукт

### V. ПОЧЕМУ ОПЕРАТИВНЫЙ ЛИЗИНГ

- Уникальные преимущества для клиентов
- Уникальные преимущества для лизингодателей
- Возможности для дополнительной прибыли
- Настройка продукта под нужды клиента

### G. СТРУКТУРИРОВАНИЕ ЗАБАЛАНСОВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

- Понимание того, что все виды оперативного лизинга не являются забалансовыми
- Удостовериться в том, что оперативный лизинг является именно забалансовым для клиента
- Как получить оперативный лизинг для клиента, но финансовый лизинг для лизингодателя
- Будущее - как выжить?

### D. ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В ОПЕРАТИВНОМ ЛИЗИНГЕ

- Остаточные нюансы
- Выше ВНД (IRR)?
- Методы конкурирования с другими лизингодателями

### E. НАЛОГОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОПЕРАТИВНОГО ЛИЗИНГА

- Как оценить выгоду от амортизации
- Как учесть эти выгоды при ценообразовании?

### Ж. ПОНИМАНИЕ РИСКОВ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

- Риск связанный с доходностью
- Аналитический риск
- Риск связанный с привлечением финансирования
- Ценовой риск
- Юридический риск

### З. РИСКИ СВЯЗАННЫЕ С ОСТАТОЧНОЙ СТОИМОСТЬЮ

- Факторы, влияющие на риски активов
- Как вычислить остаточную стоимость
- Методы снижения/устранения данных рисков
- Способы ремаркетинга
- Документационные нюансы
- Страхование остаточных рисков

### И. ПОДДЕРЖКА ПРОДАВЦА/ВЕНДЗОРА

- Гарантия покрытия части риска остаточной стоимости
- Незаметная скидка
- Договоры обратного выкупа
- Договор ремаркетинга

### K. СВЯЗАННЫЕ ПРОДУКТЫ

- Леввередж лизинг
- Синтетический лизинг
- TRAC (лизинг с гарантированной остаточной стоимостью)
- First Amendment Leases

### L. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СООБРАЖЕНИЯ

- Выбор стратегического бизнес партнера
- Выбор организационно-правовой формы
- Выбор группы активов
- Портфельный подход
- Комитет по оценке остаточной стоимости
- Исследование клиентской конъюнктуры рынка

## КОМУ НУЖНО ПОСЕТИТЬ СЕМИНАР

- Тем, кто уже работают на рынка ОЛ – Вы получите глубокое понимание различных аспектов, что позволит Вам максимизировать Вашу прибыль и минимизировать Ваши риски!
- Тем, кто рассматривают выход на рынок ОЛ – Вы сможете решить стоит или нет!
- Тем, у кого нет желания предлагать продукты ОЛ – Вы узнаете, чем занимаются/займутся Ваши конкуренты!

## БИОГРАФИЯ ПРЕПОДАВАТЕЛЯ

- Судхир Амембал является Председателем наиболее уважаемой в мире обучающей и консалтинговой компании в сфере лизинга - Amembal & Associates. Он также является издателем World Leasing News - [www.worldleasingnews.com](http://www.worldleasingnews.com), ведущего электронного издания для лизинговой индустрии и издателем Global Leasing Resource - [www.globalleasingresource.com](http://www.globalleasingresource.com).
- В 1978 году он явился соучредителем Amembal & Isom, первой компании в мире, созданной для оказания услуг всемирной лизинговой индустрии. Компании под руководством господина Амембала организовали обучение свыше 70,000 профессионалов по всему миру.
- Как преподаватель, он провел семинары в более чем 70 странах. Как государственный советник, он курировал консалтинговые проекты для правительств более чем 20 стран по всему миру. Как автор и со-автор, он написал и издал 16 книг и публикаций, включая нынешний бест-селлер «Побеждая с лизингом» - "Winning With Leasing."
- Начиная с 1993 года, господин Амембал является Председателем ежегодной Всемирной Конвенции по Лизингу - World Leasing Convention.
- С 1997 по 2002, господин Амембал являлся Председателем лизинговой компании Amembal Capital Corporation. До 1978, он был преподавателем факультета College of Business (Бизнес Колледж), Университета Юты и до этого работал в Ernst & Young в Нью-Йорке.

Данная программа является интеллектуальной собственностью компании IC Energy и не подлежит распространению третьим лицам и копированию. © IC Energy

08:30 | Регистрация

09:30 | Открытие конференции и приветствие председателя

#### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА

| Мировые тенденции

**Судхир Амембал**

Председатель

Amembal & Associates

| Обзор лизингового рынка и перспективы развития лизинговых компаний в России и СНГ

**Анатолий Аксаков**

Депутат Государственной Думы РФ

Президент Ассоциации "Россия"

| Законодательная база лизингового рынка России

**Представитель Минэкономразвития**

| Законодательные инициативы подкомитета по лизингу ТПП

**Алексей Акиндинов**

Председатель

Подкомитет по лизингу ТПП РФ

| Государственная налоговая и тарифная политика в лизинговой отрасли

**Представитель Министерства Финансов РФ**

| Обзор лизингового рынка Центральной и Восточной Европы.

**Карло Марини**

Заместитель Генерального директора, Международные рынки

UniCredit Leasing

#### ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ

Потребность в налоговом стимулировании лизинговой индустрии.  
Ускоренная амортизация.

| Кофе

#### СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АЛЬЯНСЫ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ

| Необходимые реформы для улучшения инвестиционной привлекательности лизинговой индустрии.

| БИЗНЕС КЕЙС: Слияния и поглощения в лизинговой отрасли России и СНГ.

**Андреас Свядло**

Главный управляющий директор по Центральной и Восточной Европе

Siemens Financial Services

| БИЗНЕС-КЕЙС: Стратегические альянсы в лизинговой отрасли

| Реструктуризация компании с целью повышения стоимости

| Консолидация лизингового бизнеса Сосьете Женераль в России

**Гурам Кудрявцев**

Генеральный директор

РБ Лизинг

| Методы финансирования сделок M&A в лизинговой отрасли

#### ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ

Неизбежность консолидации рынка

13:00 | Обед

#### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ЛИЗИНГОВОЙ КОМПАНИИ

| Методы финансирования лизинговой деятельности

**Minerva Adei Kotei**

Global Product Specialist, Access to Finance Advisory

Международная финансовая корпорация (IFC)

| Использование механизмов государственной поддержки и банковского кредитования малого бизнеса

**Надежда Карисалова**

Вице-президент, Директор по внешним связям департамента обслуживания клиентов малого бизнеса

ВТБ24

| Выход на рынки долгового капитала. Выпуск корпоративных облигаций

| Вендорное финансирование - применение международного опыта в России

**Йонас Ревер**

Генеральный директор, Член Правления

Дойче Лизинг Восток

| Эффективное использование собственных средств. Оптимальный левередж

**Павел Пискун**

Начальник Департамента лизинговых операций

Банк Тройка Диалог

| Методы урегулирования проблемной задолженности

**Лариса Власова**

Генеральный директор

CARCADE Лизинг

| Эффективное урегулирование проблемной задолженности в рамках взаимодействия с коллекторским агентством

| Кофе

#### АУДИТ, РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И СТРАХОВАНИЕ В ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЯХ

| Бухгалтерский учет лизинговых операций

| Роль и задачи учёта в управлении финансами

**Юрий Хохлов**

Главный бухгалтер

РМБ-Лизинг

| Построение эффективной системы управления рисками в лизинговой компании

**Sieglinde Johannes**

Директор по страхованию, Группа страховых услуг

Департамент корпоративных рисков

Международная финансовая корпорация

| Опыт внедрения Enterprise Risk Management (ERM) в лизинговой компании

| Предотвращение рисков просроченной задолженности

| Взаимосвязь между качеством управления рисками и повышением ответственности компании перед третьими лицами – инвесторами, акционерами и потребителями

#### КРУГЛЫЙ СТОЛ

Участники:

18:00 | Закрытие первого дня конференции

18:30 | Прием

08:30 | Регистрация

09:30 | Открытие конференции и приветствие председателя

### СОСТОЯНИЕ ЛИЗИНГА В СТРАНАХ СНГ

| Лизинговое законодательство на перекрестке между Директивами ЕС и законами страны. Правила вступления в ЕС

**Adriana Ahciarliu**

Генеральный секретарь, Ассоциация Финансовых Компаний – ALB Romania  
Председатель Группы по Центральной и Восточной Европе, Leaseurope

| Законодательная база лизингового рынка стран СНГ

| Презентации представителей лизинговых ассоциаций

**Эвелина Нестерова**

Председатель рабочей группы по лизингу, Ассоциация Европейского Бизнеса

**Роман Иваненко**

Председатель, Украинское Объединение Лизингодателей  
Генеральный директор, Euro Leasing

**Александр Цыбулько**

Председатель, Белорусский Союз Лизингодателей

**Зафар Мустафаев**

Генеральный директор, Ассоциация Лизингодателей Узбекистана  
Генеральный директор, Узбек Лизинг Интернэшнл А.О.

**Эльчин Ахмедов**

Председатель Правления, Ассоциация Лизинговых Компаний Азербайджана  
Генеральный директор, Joint Leasing

| Обзор лизингового рынка Казахстана

**Каныш Избастин**

Председатель Правления, БРК-Лизинг

| Новые лизинговые продукты на международном рынке

*Вопросы аудитории*

| Кофе

### ФИНАНСОВЫЙ ЛИЗИНГ

| Регулирование ценообразования на рынке финансового лизинга

**Максим Агаджанов**

Генеральный директор, Газпромбанк Лизинг

| Техническое и технологическое перевооружении сельскохозяйственного производства. Основные задачи и инструменты модернизации АПК страны

**Валерий Назаров**

Генеральный директор, Росагролизинг

| Международный опыт лизинга оборудования. Применение в России/СНГ

**Наталья Савина**

Генеральный директор, ING Lease (Eurasia)

| Финансовый лизинг недвижимости

**Роман Стоцкий**

Управляющий директор, ВТБ-Лизинг

| Фондирование устойчивого роста small-ticket лизинговой компании

**Александр Михайлов**

Вице-президент по развитию бизнеса, Europlan

| Финансовый лизинг с государственным участием

**Владимир Добровольский**

Директор по развитию бизнеса

Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК)

| Взгляд лизингополучателей

*Вопросы аудитории*

13:00 | Обед

### ОПЕРАТИВНЫЙ ЛИЗИНГ

| Возрастающая роль оперативного лизинга

| Оперативный лизинг в Европе: Состояние рынка и лучшая практика

**Денис Ферио**

Руководитель направления Консалтинга  
Arval Group

| Оперативный лизинг в России: Продукты и услуги

**Сергей Дианин**

Генеральный директор  
Arval Russia

| Перспективы и особенности операционного лизинга в России

**Леонид Сысоев**

Коммерческий директор  
ALD Automotive Russia

| Взгляд лизингополучателя на рынок оперативного лизинга сегодня

**Александр Дубровский**

Административный менеджер  
Каргилл Россия

| Дополнительные услуги для лизингополучателей

| БИЗНЕС-КЕЙС: Лизинг промышленного оборудования

### КРУГЛЫЙ СТОЛ

Участники:

| Кофе

### КОРПОРАТИВНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ БРЕНДОМ

| Борьба с мошенничеством

| Кадровая безопасности и управление рисками лояльности

| Защита коммерческой информации и интеллектуальной собственности компании

| Построение и защита бренда

### ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ

Вопросы аудитории к участникам конференции

17:30 | Закрытие конференции